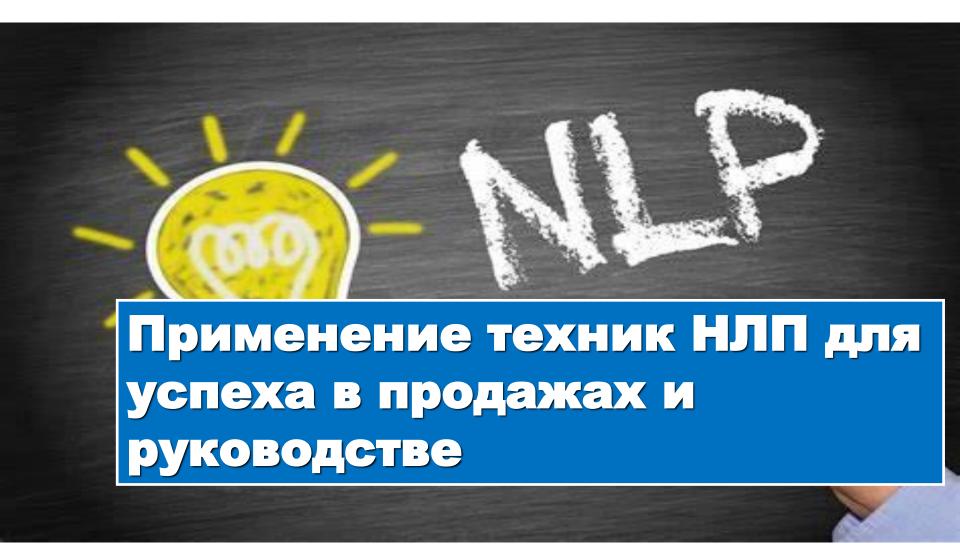
Leadership - Seminar







Что означает НЛП?

together on the top

2

НЛП = нейролингвистическое программирование

- нейро нейрологическая система (мозг),
 - как наши сенсорные впечатления сознательно и бессознательно преобразуются в идеи и мысли.
- лингвистическое речь,
 - как мы используем речь, чтобы коммуницировать с собой (внутри) и с другими (внешне).
- программирование шаблоны, процессы, структуры,
 - какие внутренние и внешние процессы мы используем, и как мы можем их распознать и целенаправленно изменить.





Происхождение NLP

together on the top

- НЛП было разработано студентом-математиком, а затем психологом Ричардом Бэндлером и лингвистом Джоном Гриндером в Калифорнийском университете в Санта-Крус в начале 1970-х годов.
- НЛП это набор коммуникативных техник и методов для изменения психологических процессов в людях.
 НЛП сочетает в себе лучшие методики различных форм терапии.





Области применения

together on the top

1

• НЛП применяется в различных областях:

- коучинг
- консультирование
- продажи
- руководство
- политика
- отношения
- терапия
- страхи
- и т.д.





together on the top

- Основная цель НЛП научиться лучше понимать себя и других (клиентов, сотрудников, коллег, начальников, партнеров и т. д.) со всеми их потребностями, убеждениями, метапрограммами и ценностями (тренировка восприятия)
- и использовать эти результаты для улучшения коммуникации, лучшего достижения целей, дальнейшего развития и, при необходимости, для изменений.







together on the top

6



У всех людей одинаковое базовое оборудование, но разная операционная система.

(Мы пытаемся приспособить наш мозг к нашим личным потребностям)

Каждый мозг имеет свой уникальный способ видеть, слышать, чувствовать и реагировать на информацию.





Мозг использует 5 чувств VAKOG

together on the top

7

Наш мозг использует 5 каналов для получения информации

- V Visual визуальный канал зрительный канал восприятия
- A Audial аудиальный канал слуховой канал восприятия
- K Kinesthetic кинестетический канал чувственный канал восприятия
- O Olfactory олфакторный канал обонятельный канал восприятия
- G Gustatory густаторный канал вкусовой канал восприятия





Обработка в мозгу

together on the top

8

- Эти ощущения затем преобразуются в мозге
 - в изображение
 - в звук
 - в чувство
 - в запах/ вкус

Однако в обработке играют роль наши фильтры, которые могут значительно изменить изображение.





Фильтры затуманивают наше восприятие

together on the top

a



- искажение
- погашение
- обобщение
- регуляторы
- воспоминания
- решения
- настройки
- ценности
- убеждения и др.





Как мы общаемся Принцип ТЛГ

together on the top

10



Тело Лицо/Жесты Голос

"Человек не может не коммуницировать."

Paul Watzlawik





Коммуникация телом

together on the top

- Общая физиология (осанка, внешний вид, походка)
- Напряжение тела
- Положение стоя и сидя
- Открытый или закрытый
- Поза рук и плеч
- Поза стопы
- Движения головы
- Идеомоторные движения (например, бессознательное подергивание пальцев, дергание за одежду)





Упражнение: приподнятое состояние – подавленное состояние

together on the top

19



Осознайте, как осанка определяет ваше состояние.





Коммуникация лицом

together on the top

13

1. Лицо и мимика:

- Направление взгляда, зрительный контакт
- Эмоциональное выражение лица
- брови
- улыбка

2. Жестикуляция:

- Поза кистей и рук
- Интенсивность движений, частота движений
- Скорость движений
- Игра с предметами





Коммуникация голосом

together on the top

1/

1. Голос и вербальный уровень:

- высота голоса
- скорость речи
- произношение
- ударение
- паузы
- беглость
- повторения
- использование таких слов-заполнителей, как "кхм.."







together on the top

15

2. Содержательный уровень:

- чувства
- Личная история
- Интересы, ценности, убеждения





Кто спрашивает, тот ведет

together on the top

- Не думайте, что вы знаете, что нужно вашему клиенту (сотруднику)! Задавайте вопросы!
- В чем преимущество вопросов? Люди чувствуют себя ценными.
- Постарайтесь показать серьезный интерес к партнеру.







together on the top

- Раппорт (от французского «отношения, связь») описывает ситуацию доверительных отношений, поддерживаемые взаимным эмпатическим вниманием, т.е. «хороший контакт» между двумя людьми.
- Цель коммуникативных техник НЛП создать раппорт в общении.
- НЛП использует отзеркаливание (пэйсинг) как стандартную технику для создания раппорта.





Пэйсинг и руководство

together on the **top**

- Пэйсинг (адаптация, сочуствие, отзеркаливание)
 предполагает стать похожим на другого, подражать
 ему, войти в его мир.
- Чем глубже взаимопонимание между двумя людьми, тем больше их тела и голоса подстраиваются друг под друга «как бы сами по себе»: они «вибрируют на одной волне», они находятся в контакте, в резонансе.
- Тонкий и эффективный способ проверить уровень раппорта в общении это изменить тело или голос и посмотреть, перенимает ли это изменение другой человек и в какой степени.





Пэйсинг и руководство

together on the top

- Если другой человек следует за мной, это означает, что я беру на себя ведущую роль в разговоре, что в НЛП называется «**лидинг**».
- Когда мы наблюдаем, как люди в сфере консалтинга, продаж или управления контактируют со своими клиентами, мы часто видим, что попытки установления контакта ограничиваются лишь содержанием разговора. При этом упускается большая часть дополнительных возможностей.





Как осущестляется пэйсинг?

together on the top



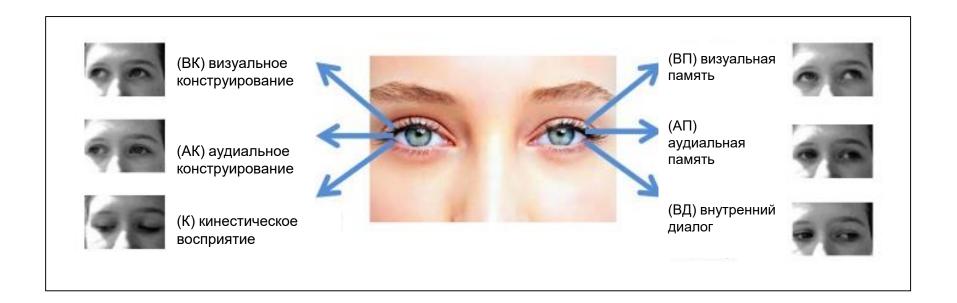
- Движения тела
- Речь
- Настроения
- Мнения
- Убеждения
- Дыхание
- Высказывания





Особенности движения глаз

together on the **top**







Микромимика

together on the top

- Микровыражения впервые были описаны Хаггардом и Айзексом в исследовании 1966 года. Они стали широко известны благодаря работе Пола Экмана, который также разработал систему кодирования FACS в 1976 году, с помощью которой эти длящиеся лишь доли секунды выражения лица могут быть сравнительно легко проанализированы при небольшой практике.
- Особенность микромимицевых выражений заключается в том, что **7 наблюдаемых основных эмоций** можно найти во всех культурах, независимо от социального происхождения. Они более или менее врожденные и являются частью нашей «комплектации».





Микромимика

together on the top

7 универсальных эмоций



- Гнев
- Отторжение
- Пренебрежение
- Радость
- Печаль
- Страх
- Удивление





Упражнение

together on the top

24

• Изображаем и определяем основные эмоции







Как я могу использовать техники НЛП как продавец и руководитель?

together on the top

25

Например, если я задам себе следующие вопросы:

• Предпочитают ли человек в первую очередь использовать зрительные, слуховые или кинестетические сенсорные каналы? Когда вы это определите, как лучше всего использовать эту информацию для эффективного достижения ваших коммуникационных целей? Как создать презентацию, которая идеально соответствует другому человеку и его потребностям в общении?





Как я могу использовать техники НЛП как продавец и руководитель?

together on the top

- Если его сфера интересов люди, вещи, места, занятия или информация внимательно слушайте, кода он рассказывает о последнем отпуске. Тогда вы узнаете, что важно для вашего партнера, и сможете этим воспользоваться.
- Ему важно найти общие черты или различия с Вами? Как можно этим воспользоваться?
- **Что ему важно детали или общий вид?** Должна ли Ваша презентация быть подробной или краткой и точной?

